

EERSTE WERKJAAR ENORM PRODUCTIEF WAT LEREN BETREFT

Werknemer leert 540 uur per jaar



■ Het eerste jaar werken levert iemand net zoveel kennis op als negen maanden studie, blijkt uit een onderzoek van het Researchcentrum voor Onderwijs en Arbeidsmarkt. Hoogleraar arbeidseconomie Lex Borghans: 'Er gaat op school veel tijd verloren.'

Werknemers besteden per jaar maar twee procent van hun tijd aan formele cursussen en trainingen, blijkt uit uw onderzoek. En toch leren ze de eerste jaren bijna evenveel van werken als op school.

Hoe kan dat? 'Omdat er heel veel informeel geleerd wordt op de werkplek, al doende. We hebben letterlijk gevraagd: hoeveel procent van je werktijd besteed je aan taken waar je van leert? Dat blijkt 31 procent te zijn; voor fulltimers is dat 540 uur per jaar. Slechts zes procent van die 540 uur wordt besteed aan formele cursussen en trainingen.'

Als we informeel zoveel leren, kunnen we dan net zo goed niet meer op cursus gaan? 'Nee, want hoe meer cursussen mensen volgen, hoe meer ze ook weer informeel leren op hun werk. Overigens dachten wij dat "gestuurd worden" averechts zou werken, maar wat blijkt? Juist cursussen die niet door de werknemer, maar door het bedrijf zijn geselecteerd, zijn het effectiefst.'

Kunnen we eerder van school? 'Nee, want werken is voor iedereen een heel nieuwe ervaring. Het maakt niet uit op welke leeftijd je met werken begint; dat begineffect is er altijd. Ik denk wel dat de tijd op school nuttiger besteed zou kunnen worden door de nadruk te leggen op zaken die je alleen op school kunt leren. Werksituaties nabootsen is dan overbodig; dat komt op het werk wel.' (CB)